

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

י"ד באב התשע"ד  
10 באוגוסט 2014  
מל. 2014-29227

לכל המציעים  
א.ג.נ.

**הנדון: מכרז פומבי 12/2014 לקבלת שירותי ייעוץ אסטרטגיים כלכליים ושירותי מידענות-  
מענה לשאלות הבהרה**

1. בהמשך למכרז שפורסם ובמענה לשאלות הבהרה, מצ"ב תשובות לשאלות ו/או הבקשות וכן תיקונים והבהרות של עורך המכרז למסמכי המכרז.
2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמשו המציעים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במכתב הבהרה זה ייחשבו כחלק ממסמכי המכרז.
4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
5. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המזמין או ועדת המכרזים, כל כשניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם הינם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו.
6. האמור במכתב הבהרה זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז אלא אם נאמר במפורש אחרת.
7. בנוסף, נדחה המועד האחרון להגשת הצעות ליום ה-07.09.2014 עד השעה 14:00.
8. במסמך זה סה"כ 16 עמודים.

דורן סמיש  
רפרנט ממשל ומנהל  
אגף התקציבים, משרד האוצר

העתק:  
חברי ועדת המכרזים

רח' קפלן 1 ירושלים 91030 ת.ד. 3100 טל': 5317111 - 02 פקס': 5695353 - 02

שער הממשלה: [www.gov.il](http://www.gov.il)



אוצר ברשת: [www.mof.gov.il](http://www.mof.gov.il)

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

### נספח א'

מס"ד	שאלה	סעיף	תשובה
1.	האם אפשר להתמודד רק על החלק של מתן ייעוץ אסטרטגי?		אין שינויים במסמכי המכרז
2.	האם ניתן לא לגשת לסוג ייעוץ- ייעוץ כלכלי?		אין שינויים במסמכי המכרז
3.	האם ניתן להיעזר בקבלן משנה לצורך הייעוץ הכלכלי, והאם ניתן להציג את הניסיון שלו הרלוונטי בתחום זה כדי לענות לתנאי המכרז?		לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז
4.	האם ניתן להציג ניסיון רלוונטי של חברת בת בחו"ל?		כן
5.	למכרז חשוב מסוג זה עבור מדינת ישראל ובפרט בימים אלו, אנו מצפים להעדפה עבור חברות כחול-לבן. האם ניתן לתת העדפה מסוג זה במכרז? האם ניתן לשנות את תנאי המכרז כך שחברות ישראליות בבעלות ישראלית יוכלו לגשת ולהיות לכם לעזר במכרז זה, לפחות בחלק מהנושאים?		אין שינויים במסמכי המכרז
6.	תנאי הסף מבקשים 15 פרויקטים אסטרטגיים, 10 פרויקטים של ייעוץ כלכליים ו-5 השוואות בינלאומיות (סה"כ נדרשים 30 פרויקטים), מאידך בטבלת הניקוד נדרשים 30 פרויקטים אסטרטגיים כדי להגיע לניקוד מלא, 42 פרויקטים בייעוץ כלכלי כדי להגיע לניקוד מלא 81 השוואות בינלאומיות (סה"כ נדרשים 80 פרויקטים). נשמח להבהרה בנושא, לא ברור מדוע הניקוד לא תואם לתנאי הסף.		ניתן לסווג פרויקט אחד לכמה קטגוריות. לדוגמא, אם פרויקט אסטרטגי שגם כולל שלב אי וגם שלב בי והוא ציבורי ניתן לסווג בשני מקומות
7.	לאור ההתחייבויות הקשורות בכך (סעיפים 11 ו-14) אנא הבהירו כי הגדרות המונחים "מידע" ו"סודות מקצועיים" מתייחסים רק (ולא לרבות) למידע ולסודות מקצועיים אשר נמסרו למציע על ידי המזמין או מי מטעמו, או שנערך על ידי המציע עבור המזמין כחלק מתוצרי העבודה ושאינו קיימים של (knowhow) כולל מידע, מתודולוגיות וידע המציע ("ידע קיים"). נציין כי מידע שהמציע אוסף או שקיים בידיו באופן עצמאי, שלא בעזרת המזמין, או מידע המגיע לידי המציע מאת צד שלישי, אינו יכול לעבור במלואו ובצורתו הגולמית לבעלות המזמין.	2	הבקשה התקבלה.
8.	כפי שהסעיף מנוסח, אין כל הגבלה של היקף העבודה אל מול מגבלת המחיר הקשיחה של 1 מליון ש"ח. לפיכך אנא הבהירו כי הצעת מחיר המוגבלת ל- 1 מליון ש"ח מתייחסת 1 שבועות על ידי – לעבודה בהיקף מוערך (לדוגמא כ- 3 צוות של 1-3 יועצים בהיקף של משרה מלאה). לחלופין, אנא הסירו את הקביעה של מחיר תקרה, לאור העובדה שהמחיר הסופי ממילא ייקבע בהליך תחרותי בין הזוכים במכרז המסגרת	א5	הבקשה לא התקבלה
9.	נבקשכם לאשר כי התקרה של 100,000 ש"ח מתייחסת לעבודת המידענות (איסוף ומסירת הנתונים) בלבד; ניתוח סיבות, יתרונות וחסרונות, חוות דעת בקשר למודל המיטבי וכד' מהווים עבודת ייעוץ תתומחר בנפרד, ולגביה יחול הליך תחרותי בין הזוכים בשלב הזמנות העבודה. לחלופין, מחיר התקרה צריך להיות גבוה משמעותית מזה הנקוב במכרז	ג5	הבקשה התקבלה, הסכום יועלה לסך של 200,000 ש"ח
10.	נבקשכם לאשר, כי דרישות הניסיון של המציע יוכלו להתייחס לניסיון של כלל החברות מקבוצת המציע.	ב7	הבקשה מאושרת ובתנאי כי קיימים יחסי שליטה בין החברות

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

<p>1. בלפחות עשרה מהפרויקטים הגדולים ביותר יש לציין פרטי התקשרות של לקוח. 2. ביתר הפרויקטים ניתן לציין מאפיינים של הלקוח ללא פרטים מזהים. 3. המזמין שומר לעצמו את הזכות לדרוש פרטי התקשרות של לקוח מסוים מבין הפרויקטים המתוארים בסעיף 2</p>	<p>ב7</p>	<p>11. המציע מייעץ לגופים רבים, בישראל ומחוצה לה, שחלקם גופים פרטיים וחלקם גופים מוסדיים, ארגוניים, ממשלתיים ומדינתיים. למותר לציין כי הוא מקפיד לקיים כללי לקוחותיו חובות סודיות וחיסיון מחמירות, ובאופן טבעי אף מנוע מפירוט ספציפי של זהות לקוחותיו או השירותים הניתנים להם. לאור האמור לעיל, נא הבהרתכם, אילו פרטי ההתקשרות עם הלקוחות נדרש המציע לציין, וכי במקרים בהם לא ניתן לתת פרטי התקשרות של איש קשר, ניתן יהיה לציין את שם הלקוח ו/או הייעוץ שניתן בלבד.</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>ב7</p>	<p>12. לגבי דרישות הניסיון, אנא הבהירו כי אלה כוללות ניסיון הן במגזר הציבורי/ממשלתי והן במגזר הפרטי.</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>ג8 ד 11</p>	<p>13. נבקש להבהיר, כי כוונת הסעיף היא לתוצרי השירותים ולא לחומר הגלם שייאסף על ידי המציע למעט אם נמסר למציע על ידי המזמין או מי מטעמו וכן אינו כולל ידע קיים של המציע</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>ד8</p>	<p>14. תשומת לבכם לטעות שנראה שנפלה בסעיף; הזוכה לא יחל בעבודתו מיד עם חתימה על הסכם ההתקשרות, אלא עם החתימה על כל הזמנת עבודה.</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>9 א (1) 17 א</p>	<p>15. נבקשכם להבהיר כי במקרה של אי שביעות רצון המזמין מרמת התפוקות המזמין יפרט בכתב את הסיבות לכך ויאפשר לזוכה לתקן את הטעון תיקון.</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>9ב(2)</p>	<p>16. נא הבהרתכם כי התעריפים יעודכנו ככל שיחולו שינויים בתעריפי התכ"ם.</p>
<p>אין שינוי במסמכי המכרז ההתקשרות השעתית תתבצע בהתאם להנחיות התכ"ם 13.9.2 והודעת תכ"ם 13.9.2.1</p>	<p>9ב(3)</p>	<p>17. סעיף 5 למכרז המסגרת קובע כי היקף שעות הייעוץ בגין כל עבודה לא יעלה על 1,000 שעות. היות והוראות התכ"ם המצורפות כנספח ד' למכרז המסגרת קובעות כי היקף הייעוץ השעתי בהתקשרות מתמשכת לא יעלה על 180 שעות חודשיות בממוצע לתקופה של 6 חודשים עוקבים ביחס לכלל העבודות המבוצעות על ידי אותו קבלן, נא אישורכם והבהרתכם כי היקף שירותי הייעוץ השעתיים שידרשו מן הזוכה ייפרסו באופן העולה בקנה אחד עם הוראות התכ"ם, כאמור לעיל.</p>
<p>יש להגיש את מכלול המסמכים האמורים בסעיף 10 במסגרת הגשת למכרז המסגרת. זאת, למעט סעיף 10א</p>	<p>10</p>	<p>18. רישא הסעיף קובע כי הגשת המסמכים והאישורים המפורטים בסעיף נדרשת רק במידה והוכרז המציע כספק מסגרת על ידי ועדת המכרזים; מנגד סעיף 10 ט מבהיר כי יש לצרף את כל המסמכים והאישורים הנ"ל להצעה עצמה. נא הבהרתכם אילו מסמכים נדרש המציע לצרף כבר במועד הגשת ההצעה.</p>
<p>בהתאם לתשובה לסעיף ב7</p>	<p>10ב</p>	<p>19. נא התייחסותכם למסמכים והפירוט הנדרש לאור הערתנו לסעיף 7 לעיל.</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>10ג</p>	<p>20. נבקש הבהרתכם שמסמך זה יצורף רק בשלב השני; דהיינו כי יינתן רק ביחס להזמנת עבודה ספציפית.</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>11א</p>	<p>21. נבקשכם לאשר כי התחייבות כאמור בסעיף 11א' תינתן ביחס לצוות שימונה ע"י הזוכה לעבודה ספציפית וכל מי שיהיה מעורב בעבודה הספציפית, להבדיל מהתחייבות גורפת החלה על הספק הזוכה. בנוסף ולאור האמור, נבקשכם להסיר ו/או לצמצם את ההתחייבות המפורטת בסיפת הסעיף, כך שיחול רק על מתן ייעוץ על ידי הצוות שהועסק בביצוע הזמנת עבודה ספציפית עבור המזמין וביחס לעבודה שבוצעה במסגרתה, ללקוח אחר של המציע אשר יש בייעוץ שניתן כאמור כדי להשפיע על עסקיו של אותו לקוח.</p>
<p>אין שינויים במסמכי המכרז</p>	<p>11ב</p>	<p>22. אנא הבהירו כי ההתחייבות לסודיות אינה חלה על מידע אשר גילוי נדרש בהתאם לכל דין או בהתאם לצו של רשות מוסמכת.</p>

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

23.	נבקשכם להבהיר מיהו נציג משרד האוצר אשר רק לו ניתן להציג את תוצרי השירותים.	11 ד ו-ה'	בהתאם להזמנת העבודה
24.	אנא הבהירו כי כאשר הדרישה אינה מתייחסת לשאלה אם הייעוץ בוצע בארץ או בחו"ל (לדוגמה מערכות ציבוריות – ומגזר שלישי), ניתן להציג ניסיון לגבי ייעוץ שניתן בארץ ו/או בחו"ל.	ג12	הבקשה התקבלה
25.	נא אישורכם כי ניסיון שנצבר בפרויקט יחיד יכול לזכות בניקוד בגין יותר מסעיף ניסיון מקצועי ומוניטין אחד? (קרי, פרויקט בו נערכה עבודת ייעוץ אסטרטגי וייעוץ כלכלי יזכה בניקוד בשני הסעיפים).	ג12	הבקשה התקבלה
26.	נא אישורכם והבהרתכם כי הודעה בכתב לספקי המסגרת בדבר ספק המסגרת הזוכה בהזמנת העבודה, תיעשה בכל מקרה, לפחות חמישה ימי עבודה לפני המועד שנקבע בהצעה הספציפית לתחילת ביצוע העבודה.	13 (5) סיפא	אין שינויים במסמכי המכרז
27.	מבוקש כי במקרה שבו ועדת המכרזים מחליטה לאפשר לספק מסגרת אחר לעיין בחלק מהצעה שהוגדר כחסי על ידי המציע, תינתן למציע התראה על כך שתאפשר לו לערער על ההחלטה לחשוף את החלק החסוי, בפני ועדת המכרזים.	13 (5)	אין שינויים במסמכי המכרז
28.	ראו הערה לסעיף 11 א' לעיל לעניין ההצהרה בדבר ניגוד עניינים, שתתייחס לצוות שימונה ע"י הזוכה לעבודה ספציפית וכל מי שיהיה מעורב בעבודה הספציפית בלבד.	14 (ג)	הבקשה התקבלה
29.	ראו הערה להגדרת "מידע" בסעיף 2 לעיל.	14 (ד)	ראה תשובתנו לסעיף 2 לעיל
30.	מתבקשת התראה של 7 ימים עם הזדמנות לתיקון ההפרה לפני נקיטה בצעד של חילוט הערבות.	15א(3), 15ב(3)	אין שינויים במסמכי המכרז
31.	נא אישורכם כי במידה וההתקשרות תופסק ע"י המזמין בהתאם לזכויות הנתונות לו בסעיפים 13 ו 16 (4) המסגרת יהיה הזוכה זכאי להחזר הערבות.	15ב(2)	אין שינויים במסמכי המכרז
32.	ראו הערה לעניין הגדרת המונחים "מידע" ו "סודות - מקצועיים" כמפורט לגבי סעיף 2 למכרז המסגרת.	2 (הסכם)	ראה תשובתנו לסעיף 2 לעיל
33.	נבקש כי גם הארכת ההתקשרות תהיה כפופה להודעה מוקדמת של 14 ימים לפחות, בין היתר על מנת שהזוכה יוכל לפעול מבעוד מועד להארכת ערבות הביצוע.	3.3 (הסכם)	הבקשה התקבלה
34.	סעיף 17 ב(6) למכרז המסגרת מורה כי בהתקשרות על בסיס שעתי, במקרה של הפסקת ההתקשרות/ העבודה יהיה הזוכה זכאי לתשלום התמורה בגין השעות שכבר הושקעו על ידו בפועל. נבקש לקבל הבהרה לגבי התמורה לה יהיה זכאי הזוכה במקרה של הפסקת ההתקשרות מתומחרת לפי תפוקות, כאשר התפוקה טרם הושלמה במועד הפסקת ההתקשרות.	3.4 (הסכם)	הבקשה לא התקבלה
35.	לתשומת לבכם יש כאן טעות במספור הסעיפים.	4.3-4.5 (הסכם)	הבקשה התקבלה
36.	כמו כן נבקשכם לאשר, כי אם יסבור המשרד שהתקיים ניגוד עניינים המונע מהמציע לספק את השירותים או להמשיך לספקם והמשרד יחליט לבטל את העבודה או ההסכם, כאמור בסעיף 6.3 להסכם, לא יחשב הדבר להפרה של ההסכם ע"י המציע ולא יהיה בכך עילה לחילוט הערבות.	6 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז
37.	ראו הערותינו לסעיפים 2, 8, 11ד', 14ד', למכרז מסגרת לעניין הגדרת המינוח מידע וסיווג התוצרים שהיו בבעלות המזמין	8.1 (הסכם)	ראה תשובתנו לסעיפים אלו לעיל
38.	אנא הבהירו בסעיף 9.1 ובסעיף 9.3 כי חיוב המזמין בתשלום בגינו יחול שיפוי כאמור בסעיפים אלה, הוא בהתאם להחלטת בית משפט או ערכאה מוסמכת אחרת שאינה ניתנת לערעור וכן כי החלטה כאמור ניתנה בקשר	9 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

		לנוק לגביו אחראי הקבלן כאמור בסעיף 12 להסכם. כן נבקשכם למחוק את ההתייחסות בסעיף 9.2 לנוקים שהזמין "עלול" לשאת בהם ולהבהיר כי חובת השיפוי בגין סעיף זה תחול על נוקים ישירים בלבד. כן נבקשכם להבהיר כי חובת השיפוי תחול בתנאי שהמשרד יודיע לקבלן בהקדם האפשרי על כל דרישה או תביעה כאמור, יאפשר לקבלן את הניהול הבלעדי של ההגנה מפניה ולא יתפשר בה ללא הסכמת הקבלן	
	10.1 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז	39.
	11 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז	40.
	11 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז	41.
	11.6 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז	42.
	12.1 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז	43.
	12.3 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז	44.
	17.1-17.2-17.4 (הסכם)	ראה תשובתנו לסעיפים אלו לעיל	45.
	17.5 (הסכם)	אין שינויים במסמכי המכרז	46.

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

47.	נבקש להבהיר כי תוצרי השירותים נערכים עבור המזמין בלבד ולפיכך צדדים שלישיים אינם רשאים להסתמך עליהם. נבקש כי תפורסם הבהרה ותיקון להסכם כך שיפורסמו תוצרים וחלקי תוצרים רק בהסכמה מפורשת של המציע.	כללי	אין שינויים במסמכי המכרז
48.	ראו הערה לסעיף 2 למכרז המסגרת בדבר הגדרת המונחים "מידע" ו"סודות מקצועיים" והערה לסעיף 11 ב' לעניין החרגת גילוי מידע לפי דין או דרישת רשות מוסמכת.	נספח ב' התחייבות לשמירה על סודיות	ראה תשובתנו לסעיף 2 לעיל
49.	ראו הערותינו לסעיף 11 א למכרז המסגרת ולסעיף 6 להסכם.	התחייבות להיעדר ניגוד עניינים	ראה תשובתנו לסעיפים אלו לעיל
50.	נבקשם לאשר, כי אם יסבור המשרד שמתקיים ניגוד עניינים כאמור בסעיף זה והוא אינו מאפשר את התקשרות הקבלן עם צד שלישי, יהיה הקבלן רשאי להחליט להסיר את מועמדותו מן ההצעה לעבודה הספציפית לגביה מתקיים ניגוד העניינים ולהתקשר בעבודה עם הצד השלישי, מבלי שהדבר יהווה הפרה של ההסכם ע"י המציע ולא יהיה בכך עילה לחילוט הערבות או לתרופות כלשהן למשרד.	התחייבות להיעדר ניגוד עניינים	אין שינויים במסמכי המכרז
51.	נא אשרו כי ניתן להגיש הצעה של מספר חברות כמיזם משותף Venture Joint.	7 למכרז	לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז
52.	נודה על הבהרה למה הכוונה במונח "המציע בכללותו" אשר ברישא של הסעיף.	7ב' למכרז	אין שינויים במסמכי המכרז
53.	נודה על אישורכם כי במקרה שתוגש הצעה על ידי מספר חברות כמיזם משותף, ייבחן לצורך עמידה בתנאי הסף הניסיון המצרפי של השותפים בהצעה.	7ב' למכרז	לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז
54.	מסמך הצעה למתודולוגיה, כמפורט להלן בפנייה זו - נבקש את הבהרתכם למה כוונתכם במסמך זה ובאיזה שלב הוא אמור להיות מוגש. למיטב הבנתנו ספק זוכה יידרש להגיש מסמך מתודולוגיה רק עם הזמנת עבודה ספציפית. כמו כן, בטבלת הקריטריונים לבחירת המציעים שבסעיף 12 למכרז לא ניתן ניקוד למתודולוגיה בשלב המכרז.	10א' למכרז	הבקשה התקבלה. אין צורך להגיש מסמך מתודולוגיה בשלב מכרז המסגרת
55.	נבקש שיובהר כי ההתחייבות לשמירת סודיות לא תחול על מידע שהוא פומבי או מידע שהספק נדרש על פי כל דין ו/או על ידי ערכאה מוסמכת לגלותו.	11 א' למכרז ו- 5.2 להסכם ונספח ב'	הבקשה התקבלה
56.	נבקש להבהיר כי ההתחייבות תחול ספציפית בגין כל עבודה שהספק יוזמן לבצע בפועל, שכן הן הספק והן המזמין לא יודעים מראש באיזה תחומים ועבור איזה משרדים יבוצעו העבודות על ידי כל ספק ברשימה.	11 ב' למכרז ו- 6 להסכם ונספח ג'	הבקשה התקבלה
57.	נבקש את אישורכם כי במידה ומוגשת הצעה של מספר חברות כמיזם משותף, ינוקד הניסיון המצרפי של השותפים בהצעה; לחילופין, נבקש את אישורכם כי במידה ומוגשת הצעה של מציע, אשר התקשר עם קבלן משנה כדוגמת חברת ייעוץ בינלאומית, ינוקד הניסיון המצרפי של המציע וקבלן המשנה.	12 למכרז	לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז
58.	בהתחשב בעובדה שלא נקבע היקף התקשרות מקסמיאלי עם ספק שייבחר וכלל לא ידוע מה היקף העבודות שיוזמנו מכל ספק ברשימת הספקים שייבחרו, נבקשם לשקול להפחית את סכום ערבות הביצוע אשר תהיה בתוקף לכל אורך תקופת ההתקשרות ולדרוש מהחברות אשר יכללו במאגר, להמציא ערבות ביצוע נוספת עם זכייתם בהליך תחרותי לאספקת עבודה ספציפית בהתאם להיקף הכספי של אותה	15ב' למכרז	הבקשה לא התקבלה

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

		התקשרות.	
מועד הגשת ההצעות נקבע על ה 6.9.14	18א' למכרז	59. לאור המצב הביטחוני, והואיל ואנו סבורים כי לצורך הגשת הצעה מיטבית נדרש ליצור שתוף פעולה עם חברות ייעוץ בינלאומיות מובילות, נבקשכם לדחות את מועד הגשת ההצעה לכל הפחות ב-3 שבועות.	
	אין שינויים במסמכי המכרז	60. פיצוי מוסכם צריך להיות בגין הפרה ספציפית וברורה שניתן להעריך את הנזק בגינה ולגבש הסכמה לגבי שווייה. הסעיף כללי מידי. נבקש שיוגדר סעיף פיצויים מוסכמים ברור המתייחס להפרות ספציפיות ולא סעיף סל כפי שנוסח.	
	אין שינויים במסמכי המכרז	61. המנגנון של קנס בהסכם איננו מקובל. קנס ניתן לקבוע רק בתקנות. אם מדובר בעוד סעיף של פיצוי מוסכם נבקש שיובהר בגין אילו הפרות בדיוק יחול סעיף זה באופן ברור תוך הפרה בגין ההפרות אליהן מתייחס סעיף 11.6 וההפרות אליהן מתייחס סעיף 11.7. כפי שהסעיפים מנוסחים כרגע יש כפל קנס למשל בגין אי עמידה בלוחות זמנים. כמו כן לא ברור למה הכוונה ב"אי עמידה באיכות השירותים וברמתם" שכן לא נקבעו פרמטרים שאפשר לבחון את הרמה למולם.	
אין שינויים במסמכי המכרז. אבני דרך לא ייקבעו לכל העבודות. יחד עם זאת, המזמין יכול לקבוע אבני דרך לתשלום במידת הצורך בהזמנת עבודה ספציפית.	17 א' להסכם	62. מאחר שהיקפי העבודה המוגדרים לעבודות כאמור בסעיפים 5א' ו-5ב' הינם גבוהים, ומאחר שהספק מעסיק עובדים וחייב בתשלום שכרם באופן שוטף, נבקש שייקבעו אבני דרך לתשלום ותוצרי ביניים בגין כל עבודה כך שהתשלום לא יבוצע רק בתום מסירת כלל התוצרים. כמו כן, נבקש שיובהר כי שביעות רצון המזמין בסעיף זה מתייחסת לאופן ההגשה ומבנה הדו"ח ולא למסקנותיו.	
תודה, התעריפים המעודכנים הינם באתר הוראות תכ"מ	נספח ד' למכרז	63. תשומת לבכם כי התעריפים שצורפו למסמכי המכרז אינם עדכניים.	
הבקשה לא התקבלה, ראה תשובה לעיל בנושא שאלה מס...	2; 8.1, 5.1, 2; להסכם; 1 לנספח ב' להסכם; 1 לנספח ג' להסכם;	64. הגדרת "מידע" - נבקש להחריג מידע וידע קודם של המציע, לרבות מידע שהינו ג'נרי, כללי, מתודולוגיות, שיטות עבודה ו-know-how קודם, שיישארו קניינו הבלעדי של המציע. כמו כן, נבקש כי מידע לא יכלול, כמקובל, מידע: (א) שהפך נחלת הכלל שלא עקב הפרת חובת סודיות על ידי המציע/קבלן, (ב) שהיה מצוי בחזקתו של המציע/קבלן קודם לגילוי ע"י המשרד ללא הפרת חובת שמירת סודיות; ו/או (ג) שפותח באופן עצמאי ע"י הקבלן ו/או מי מטעמו, ללא הסתמכות על המידע של המזמין; ו/או (ד) שנמסר לקבלן על ידי צד ג' ללא הפרת חובת סודיות; ו/או (ה) שיוצר על ידי הקבלן ו/או מי מטעמו במסגרת השירותים ואשר הינו ג'נרי, כללי לרבות ידע מקצועי, שיטות עבודה, מתודולוגיה, know-how וכו', ואינו מכיל מידע אשר הועבר על ידי המזמין; ו/או (ו) אשר גילוי נדרש עפ"י דין. הגדרת "סודות מקצועיים" - נבקש למחוק את המילים "או לאחר מכן" בשורה השנייה.	
לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז	8.ב.	65. נבקש כי יתאפשר למציע לבצע את השירותים, בין היתר, באמצעות קבלני משנה שלו או יועצים שהינם קבלנים עצמאיים של המציע.	
אין שינויים במסמכי המכרז	8.ג. 11.ג., 8.1	66. נבקש להחריג מידע שהינו ג'נרי, כללי, מתודולוגיות, שיטות עבודה ו-know-how, הגם שנאספו/נוצרו במהלך מתן השירותים, שאחרת יהיה מנוע המציע מלספק שירותי ייעוץ.	

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

הבקשה לא התקבלה	9.ב.3	67. נבקש להוסיף כי אישור השעות יינתן תוך 5 ימים וכי ככל שלא ניתן אישור או הסתייגות בפרק הזמן הנ"ל, תיחשבה השעות כמאושרות.
אין שינויים במסמכי המכרז	11 ; 14 ; נספח ג' להסכם	68. נבקש הבהרה לסיפא של ס"ק א. (מה הכוונה ב"עשויה להיות רלוונטית לגביו". רלוונטיות אינה יוצרת ניגוד עניינים). בכל מקרה, נבקש כי הזוכה לא יהיה מנוע ממתן שירותי ייעוץ ככל שלא יהיה בהם כדי להוות ניגוד עניינים עם השירותים המוענקים למזמין (שאחרת התחייבות כאמור עולה כדי הסדר כובל שאינו חוקי). ממילא, אין כל הצדקה למנוע מהזוכה לספק שירותי ייעוץ לגורמים אחרים, ככל שאין בהם ניגוד עניינים עם השירותים המוענקים למזמין (ניגוד עניינים, אינו נוצר, על פניו, ממתן שירותי ייעוץ לגורמים אחרים בנושאים דומים). כן, נבקש כי ההתחייבות תסתיים במועד סיום ההתקשרות ולא שישה חודשים לאחר מכן - ברגע שהקשר החוזי בין הצדדים מסתיים, אין משמעות לניגוד עניינים.
אין שינויים במסמכי המכרז	12	69. לכאורה ייתכן כי עבדות יקבלו את מירב הניקוד בניסיון המקצועי, אך לא יזכו לניקוד "התרשמות ואיכות מהיקף העבודות"?
אין שינויים במסמכי המכרז. מגוון תחומי עיסוק האגף הינו נרחב. אין דין איכות מציע בכל תחום זהה.	13 (1.ג., 2.ג.)	70. נבקש להבהיר מדוע בשלב זה, לאחר שספקי המסגרת נבחרו בעיקר על בסיס קריטריון איכות וניסיון, מתבצעת בדיקת איכות. הניקוד בשלב זה אמור להתבסס בעיקרו על מחיר ההצעה.
אין שינויים במסמכי המכרז	15.א.1.3.א ; 15.ב.2	71. נבקש כי חילוט הערבות ייעשה רק לאחר מתן התראה בכתב על כך מאת המשרד ולאחר שההפרה לא תוקנה. כמו כן, נבקש לקבוע כי יחולטו רק סכומים בגין נזקים שהוכחו, וכי הערבות לא תהווה פיצוי מוסכם.
בהתאם למסמכי המכרז ערבות ההצעה נדרשת להיות בתוקף עד 90 יום ממועד הגשת ההצעה	15.א.1.א.4	72. ערבות הצעה במכרז - נבקש לתחום בזמן.
הבקשה התקבלה, הכוונה לבנק ישראלי	15.ב.	73. בקש להבהיר כי הכוונה לבנק ישראלי (ולא בנק ישראל).
אין שינויים במסמכי המכרז	15.ב.1.4. ; 17.א. ; 4 רישא להסכם ; 4.3 להסכם ; 17.1 להסכם ; 17.2 להסכם ; 17.4 להסכם ;	74. "שביעות רצון" הינו מדד סובייקטיבי אשר מטבע הדברים הספק אינו יכול להיערך אליו או לתמחר אותו. לפיכך, נבקש להמירו בקריטריון אובייקטיבי, לפיו "שביעות רצון (מלא של) המשרד" משמעותו עמידת הקבלן בהתחייבויותיו על פי ההסכם והצעתו.
אין שינויים במסמכי המכרז	15.ב.3	75. נבקש לקבוע כי חילוט הערבות ייעשה רק במקרה של הפרה יסודית אשר לא תוקנה על ידי הקבלן לאחר קבלת התראה של 30 יום מראש ובכתב על כך מאת המשרד. כמו כן, נבקש לקבוע כי יחולטו רק סכומים בגין נזקים שהוכחו, וכי הערבות לא תהווה פיצוי מוסכם.
אין שינויים במסמכי המכרז	17.א.6	76. נבקש כי התשלום יבוצע בגין שירותים שהוענקו עד למועד סיום ההתקשרות בפועל (ולא מועד מתן הודעה) שאחרת אין משמעות למתן התראה של 30 יום מראש.
אין שינויים במסמכי המכרז	2 : הסכם ; 3.1 ; 3.2	77. • הגדרת "קבלן" - נבקש להפריד את הקבלן, שהוא הצד המתקשר והמתחייב מצוות הקבלן ולתקן את ההסכם, ככל שרלוונטי, שאחרת אין הגיון בהסכם בנוסחו. • הגדרת "השירותים" - ביחס להנחיות המזמין - נבקש כי אלו תינתנה בכתב. כן נבקש להוסיף כי הקבלן יקיים את הנחיות המזמין ובלבד שלא יסתרו הוראות ההסכם וכי היה והקבלן יידרש לביצוע הנחיה על ידי המזמין או מי מטעמו אשר לפי שיקול דעתו אין לבצעה, הקבלן לא ישא באחריות לתוצאות או השלכות ביצוע אותה הנחיה.

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

ההסכם אינו מנוסח כהסכם מסגרת והקבלן, בין היתר, נדרש למתן הצהרות במועד החתימה שהוא אינו יכול לתיתן. ביחס לסעיף 4.6 – נבקש להוסיף כי הכוונה היא ללוחות הזמנים שיפורטו בתיאור העבודה הרלוונטי.	הסכם : 3,4	אין שינויים במסמכי המכרז	78.
נבקש להבהיר כי הקבלן לא יהיה אחראי לאופן יישום תוצרי השירותים/המלצות על ידי המזמין.	הסכם : 3.1,12.1	אין שינויים במסמכי המכרז	79.
ככל שתידרש מהקבלן הרחבה של השירותים – יהיה הדבר כפוף להסכמה בין הצדדים, לרבות לתוספת תמורה לקבלן.	הסכם : 3.3	אין שינויים במסמכי המכרז	80.
הסעיף מטיל על הקבלן התחייבות לא סבירה – מה מצופה מהקבלן לעשות? הקבלן יכול להיות אחראי להקטנת הנזק שלו, לא של המזמין.	הסכם : 3.4	אין שינויים במסמכי המכרז	81.
נבקש להבהיר כי הקבלן וצוות הקבלן יהיו רשאים לעשות שימוש במידע לצורך מתן שירותים (נוסח הסעיף אוסר כל שימוש). כן, נבקש להבהיר כי הקבלן יהיה רשאי להעביר את המידע לצוות הקבלן, לרבות קבלני משנה וקבלנים עצמאיים.	הסכם : 5.2	אין שינויים במסמכי המכרז	82.
נבקש למחוק הסעיף – הקבלן מתחייב לשפות את המזמין במקרה של קביעת יחסי עובד מעביד בין עובדי הקבלן למזמין – ראו סעיף 9.3. סעיף 7.2 שמתאים יותר לחוזה העסקה אינו מתאים בנסיבות העניין וממילא יוצר כפל פיצוי/שיפוי.	הסכם : 7.2	אין שינויים במסמכי המכרז	83.
הסעיף בנוסחו הנוכחי הינו כללי ולא סביר – נבקש להחילו רק ביחס לתשלומים כתוצאה מהפרת ההסכם על ידי הקבלן.	הסכם : 9.1	אין שינויים במסמכי המכרז	84.
נבקש להחיל את חובת השיפוי רק בגין סכומים שהמזמין נשא בהם בפועל (ולא עלול) והנובע מפעולות או מחדלים של הקבלן <u>בניגוד</u> להסכם.	הסכם : 9.2	אין שינויים במסמכי המכרז	85.
נבקש לקבוע כי חובת השיפוי תיכנס לתוקפה עם מתן פסי"ד חלוט של ערכאה שיפוטית מוסמכת, וביחס לתביעת צד ג', בכפוף לכך שהמשרד נתן לקבלן הודעה מיידית על כל תביעה ו/או דרישה כאמור, העביר לקבלן את השליטה הבלעדית בניהול ההגנה ו/או מו"מ לפשרה, סיעת לקבלן ככל שנדרש על ידו באופן סביר ולא התפשר בכל תביעה ו/או דרישה כאמור ללא קבלת הסכמת הקבלן לכך מראש ובכתב.	הסכם : 9 כללי	אין שינויים במסמכי המכרז	86.
נבקש לקבוע כי קיזוז ייעשה בהתראה של 7 ימים מראש ובכתב לקבלן. עוד נבקש כי יקוזזו סכומים קצובים מכוח הסכם זה בלבד.	הסכם : 10.1	אין שינויים במסמכי המכרז	87.
נבקש כי סעיף זה יחול רק על נזק שהקבלן אחראי לו על פי הוראות ההסכם או על פי דין, ורק ביחס לסכומים בגין נזקים שהוכחו. כן נבקש כי עיכוב/קיזוז יחול רק ביחס לסכומים להם זכאי המזמין מהקבלן ולא בגין סכומים שהמזמין עשוי לשאת בהם. אין זה סביר.	הסכם : 10.2	אין שינויים במסמכי המכרז	88.
נבקש כי הוראות הסעיף יחולו רק ביחס להפרה יסודית של הקבלן שלא תוקנה לאחר קבלת התראה של 30 יום מראש ובכתב המפרטת את ההפרה וכי רק במקרה של ביטול ההסכם עקב כך. כן, נבקש להבהיר כי הספק לא יהיה אחראי לפעולות ו/או להשלכות ו/או לתוצאות של עבודות שיבצע צד ג'. עוד נבקש לקבוע כי במקרה של ביצוע עצמי הקבלן יישא בהוצאות העודפות בלבד על אלה שהיו אמורות להיות מושלמות לו בגין ביצוע אותם שירותים.	הסכם : 11.1 ; 11.5	אין שינויים במסמכי המכרז	89.
נבקש להבין את ההבדל בין שני סוג הפיצויים – שכן לפי נוסח הסעיף שניהם מטילים במקרה של הפרת הסכם, איחור/אי עמידה בלוי"ז ומדובר בכפל פיצוי. מעבר לכך, סעיף פיצוי מוסכם אמור להיות סביר ביחס לנזק שניתן היה לראותו מראש – לכן, אין זה סביר לקבוע פיצוי	הסכם : 11.6 ; 11.7	אין שינויים במסמכי המכרז	90.

רח' קפלן 1 ירושלים 91030 ת.ד. 3100 טל': 5317111 - 02 פקס': 5695353 - 02

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

		<p>מוסכם גורף של 50,000 ₪ בגין כל הפרה, לו גם הקטנה ביותר. נבקש לכן לקבוע:</p> <p>(1) כי פיצויים מוסכמים יוטלו על הקבלן רק במקרה של הפרה יסודית אשר לא תוקנה גם לאחר קבלת התראה בכתב על כך מהמשרד, ולאחר שניתנה למציע שהות של 14 יום לתיקון ההפרה.</p> <p>(2) תקרה כספית לסך הפיצויים המוסכמים שעשויים להיות מוטלים על הקבלן אשר לא תעלה על 10% מעלות השירותים הרלוונטיים ובכל מקרה, ביחס לכלל השירותים, לא תעלה על 5% מעלות השירותים.</p> <p>(3) כי לא יוטלו על הקבלן הזוכה פיצויים מוסכמים בגין אי עמידה בלוחות הזמנים בשל נסיבות שאינן תלויות בו.</p>
אין שינויים במסמכי המכרז	הסכם : 12.1 ; 12.2	<p>91. נבקש כי אחריות הקבלן תהיה בהתאם להוראות הדין. נבקש לכן להחליף את המילים "האחראי הבלעדי והיחיד" במילים "על פי דין".</p> <p>כמו כן, נבקש למחוק את המילים "בין במישרין ובין בעקיפין" וכן את המילים "או בקשר אליה, או בהליכה לעבודה ובחזרה ממנה".</p>
אין שינויים במסמכי המכרז	הסכם : 12.3	<p>92. אין זה צודק או סביר לפטור את המזמין מאחריות לנזקים שהוא אחראי להם על פי דין (לרבות עקב רשלנות). נבקש לכן להוסיף בסוף הסעיף את המילים: "למעט, אם הם אחראים להם על פי דין".</p>
אין שינויים במסמכי המכרז	הסכם : 12 כללי	<p>93. נבקש להוסיף, כמקובל, הוראות בדבר הגבלת אחריות הקבלן, לפיהן על אף האמור בכל מקום אחר, הקבלן ו/או עובדיו ו/או מי מטעמו יישא באחריות לנזק ישיר בלבד ולא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או מי מטעמו ו/או לצד שלישי כלשהו, לרבות אובדן הכנסה, אובדן נתונים, אובדן נתונים, עלויות השבתה וכו'. בכל מקרה, גבול אחריות הקבלן בגין נזקים כלשהם, לא יעלה על תקרה כוללת ומצטברת של סך התמורה ששולמה לקבלן על פי ההסכם במהלך 12 החודשים אשר קדמו לתביעה. הגבלות האחריות כאמור תחולנה לגבי כל תביעה מכל סוג שהוא, תהא עילתה אשר תהא, בין חוזית, בין נזיקית ובין אחרת, למעט תביעות שעילתן נזק גוף או נזק שנגרם בזדון.</p> <p>נבקש להוסיף כי הקבלן לא יהיה אחראי לכל איחור בביצוע התחייבויותיו על פי הסכם זה, אם נגרם כתוצאה מנסיבות שאינן בשליטה סבירה של הקבלן ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או עובדיו ו/או מי מטעמו.</p>
באישור המזמין מראש, ובכתב לא יראו בפעולות המנויות בסעיף 15.2 כהעברה אסורה	הסכם : 15.2	<p>94. נבקש למחוק את הסעיף - לקבלן אין שליטה על העברת הבעלות במניותיו. כמו כן, התנאי האמור לעיל מהווה הגבלה על בעל השליטה בחברה מלעשות עסקאות במניות החברה, שאיננה סבירה בנסיבות העניין, שהרי ממילא הקבלן הוא האחראי כלפי המשרד לביצוע התחייבויותיו (ולא בעל השליטה בו).</p>
אין שינוי במסמכי המכרז	הסכם : 17.5	<p>95. נבקש לקבוע כי אישור חשבונית או הערות מפורטות יינתנו תוך 5 ימים ממועד הגשת החשבונית וכי ככל שלא ניתן אישור או רשימת הסתייגויות בפרק הזמן הנ"ל תיחשב החשבונית כמאושרת</p>
אין שינויים במסמכי המכרז, ראה התייחסויות לעיל לנושא ניגוד העניינים	<p><u>נספח ג' -</u> <u>התחייבות</u> <u>להיעדר ניגוד</u> <u>עניינים</u></p>	<p>96. לא ברור מהו היקף ההתחייבות הנדרשת - "מה הכוונה בגורמים בעלי עניין בתחום נושא הפניה". ניגוד עניינים צריך להיות ביחס למתן השירותים או ההתחייבות. כן, נבקש כי ההתחייבות תסתיים במועד סיום ההתקשרות ולא שישה חודשים לאחר מכן - ברגע שהקשר החוזי בין הצדדים מסתיים, אין משמעות לניגוד עניינים.</p>

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

<p>אין שינויים במסמכי המכרז</p>	<p><b>נספח ג' - התחייבות להיעדר ניגוד עניינים</b></p>	<p>97. נבקש כי החותם לא יהיה מנוע ממתן שירותי ייעוץ ככל שלא יהיה בהם כדי להוות ניגוד עניינים עם השירותים המוענקים למזמין (שאחרת התחייבות כאמור עולה כדי הסדר כובל שאינו חוקי). ממילא, אין כל הצדקה למנוע מנותני השירותים מטעם הקבלן לספק שירותי ייעוץ גם לגורמים אחרים, ככל שאין בהם ניגוד עניינים עם השירותים המוענקים למזמין. מדובר בתניית אי תחרות שאינה רלוונטית.</p>
<p>השאלה אינה ברורה. אם הכוונה להגשת הצעה במכרז אז ראה התייחסות לנושא בשאלות לעיל.</p>	<p><b>נספח ג' - התחייבות להיעדר ניגוד עניינים</b></p>	<p>98. האם יכול להגיש זאת גוף חיצוני לישראל - מכן בינלאומי מחקרי רלוונטי מאוד לתכולות הייעוץ הנדרשות.</p>
<p>לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז</p>	<p><b>נספח ג' - התחייבות להיעדר ניגוד עניינים</b></p>	<p>99. האם יכול להגיש זאת מיזם הכולל גוף מישראל שהוא העומד ישירות חוזית מול המזמין, ואילו הגוף השני הוא גורם בינלאומי כנ"ל. האם האיכויות המקצועיות המצופות של שני הגופים במיזם הם אלה שייכנסו לבחינה על פי הקריטריונים השונים.</p>
<p>אין מניעה</p>	<p>כללי</p>	<p>100. רציתי לשאול האם גם עוסקים מורשים רשאים להגיש הצעות למכרז הנ"ל או חברות בלבד?</p>
<p>אין צורך להגיש צוות לצורך המכרז מסגרת</p>		<p>101. האם במסגרת ההצעה נדרשים המציעים להציע את צוות היועצים? במידה וכן, אנא הבהירו מה נדרש להציג עבור כל איש צוות.</p>
<p>ייבחן הניסיון של המציע</p>		<p>102. האם במסגרת בדיקת עמידה בתנאי הסף ובחינת האיכות יבחן הניסיון של המציע (חברה) או של הצוות המוצע?</p>
<p>כן</p>		<p>103. האם ההנחה על תעריף היועץ (הצעת המחיר) תכלול בין היתר את ההנחה בגין העבודה המתמשכת?</p>
<p>לשם בחינת מרכיב המחיר בלבד יוחשב היקף ההנחה מתעריף יועץ 1 בהודעת תכ"ס 13.9.2.1</p>		<p>104. אודה על הבהרה כיצד תתבצע בחינה של הצעת המחיר. במסגרת ההצעה נדרש המציע לתת אחוז הנחה אחיד עבור כלל נותני השירותים. בסעיף 12 ד 1 כתוב "לפי אחוז ההנחה שהוצע יחושב התעריף המוצע. ההצעה הזולה ביותר תקבל את הציון המירבי". כיצד יתבצע חישוב התעריף במקרה של מספר יועצים מסוגים שונים (לדוגמה צוות שמורכב מיועץ 1 מסוג 1, 2 יועצי מסוג 2 ויועץ אחד מסוג 3).</p>
<p>אין סתירה, האומדן בסעיף 5 ד משמש לצורך התייחור וכל חריגה ממנו מחייבת אישור המזמין מראש התשלום יבוצע בהתאם לביצוע בפועל בהתאם לסעיף 9 ב 3</p>	<p>סעיף 5 ד'</p>	<p>105. לגבי התמורה עבור רכיב "ייעוץ שעת"י, קיימת סתירה מסוימת בין המתואר בסעיף 5 ד לבין סעיף 9 (ב3), כאשר בראשון מוסבר שהתמחור יתבצע על בסיס היקף שעות מוערך, ובשני מתואר שהתשלום יינתן על בסיס דיווח אד הוק על היקף שעות בפועל. האם כוונתכם ב 9 (ב3) הייתה שהתשלום יינתן בהתאם להיקף שנכלל בהצעת המחיר שהוגשה, ולא על בסיס דיווח אד הוק?</p>
<p>המגבלה בסעיף זה הינה לעבודות אשר יש בהן רק השוואה בינלאומית. אם עבודה הינה אסטרטגית ויש בה מרכיב השוואתי אזי התמחור בגינה יכלל בהצעת המחיר לכלל העבודה האסטרטגית</p>	<p>סעיף 7 ב'</p>	<p>106. ב- תנאי סף מקצועיים – תנאי מספר 4 – השוואה בינלאומית נכללת לרוב כפרק בעבודות ייעוץ אסטרטגי/ כלכלי רחבות יותר. עבודות אלה בכללותן לרוב מסתכמות במעל 100 שעות, גם אם פרק הבנצ'מארק מסתכם בעשרות שעות בלבד. לאור זאת יהיה נכון לבטל את הדרישה "נמוך מ-100 שעות" או לחילופין לקשר את הדרישה "גבוה מ-30 ונמוך מ-100 שעות" לפרק הבנצ'מארק עצמו ולא לעבודה כולה.</p>
<p>הכוונה הינה 5 ד'</p>	<p>סעיף 9 ב'</p>	<p>107. אנו מניחים כי נפלה טעות סופר, וכוונתכם הייתה לסעיף 5-ד'</p>
<p>ניתן לסווג פרויקט אחד לכמה קטגוריות. לדוגמא, אם פרויקט אסטרטגי שגם כולל שלב א' וגם שלב ב' והוא ציבורי ניתן לסווג בשני מקומות</p>	<p>סעיף 12</p>	<p>108. קריטריונים לבחירת המציעים: 1 ניסיון מקצועי ומוניטין: האם פרויקט העונה ליותר מהגדרה אחת יכול להיספר בשתי קטגוריות בטבלה?</p>

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

<p>הניקוד ינתן הן עבור פרויקטים במגזר הפרטי והן עבור הפרויקטים במגזר הציבורי</p>	<p>סעיף 12 (בטבלה)</p>	<p>109. בקטגוריית הניקוד הראשונה תחת "ייעוץ אסטרטגי" – למען הסר ספק, הניקוד בסעיף זה יינתן הן עבור פרויקטים מהמגזר הציבורי והן מהמגזר הפרטי</p>
<p>בקשתך התקבלה, רכיב המחיר מהניקוד הסופי יעמוד על 10% בלבד. יתר הרכיבים ישתנו באופן יחסי זהה.</p>	<p>סעיף 12 ד' רכיב המחיר</p>	<p>110. כיוון שמדובר במכרז מסגרת ברור שאין למזמין יכולת לבקש הצעות מחיר על רכיבים 1-3 (תכנית אסטרטגית, כלכלית, השוואה בינ"ל), ועל כן הצעת המחיר היחידה המקבלת ניקוד היא על רכיב 4 "ליווי שעת". יחד עם זאת, להבנתנו, רכיבים 1-3 משמעותיים ומורכבים הרבה יותר מרכיב 4, כך ש הקצאת 20% מהניקוד הסופי לרכיב זה אינה פרופורציונאלית.</p>
<p>הבקשה לא התקבלה</p>	<p>סעיף 12</p>	<p>111. בקטגוריית הניקוד השלישית תחת "ייעוץ אסטרטגי" (המגזר הפרטי) ובחלק "השוואות בין לאומיות" – ייעוץ אסטרטגי במגזר הפרטי והשוואות בינלאומיות יכולים לכלול גם תהליכים לא רלוונטיים למכרז זה (תהליכים קטנים מול חברות קטנות). אנו מציעים לחדד שעבור מרכיב זה ינוקדו פרויקטים שבוצעו עבור חברות מסדר גודל מסוים או בהיקף כספי מסוים. עבודות מסוג זה, עבור לקוחות גדולים, מהוות חותם איכות מסוים ולכן בעינינו הן רלוונטיות.</p>
<p>הבקשה התקבלה בהתאם לכך שיש יחסי שליטה בין החברות</p>	<p>סעיף 12,</p>	<p>112. האם ניתן להציג ניסיון גם של הרשת הגלובאלית של המציע?</p>
<p>הכוונה היא פרויקטים אשר מבצעים חסכון תפעולי ללא הגדלת הוצאות כלל</p>	<p>סעיף 12,</p>	<p>113. ייעוץ כלכלי- "ניסיון בפרויקטים להגדלת החיסכון בתפעול מערכות, במסגרת הקיימים הקיימים". אגף הבהרתכם לגבי הסיפא של המשפט לגבי במסגרת משאבים קיימים</p>
<p>הבקשה התקבלה</p>	<p>סעיף 12 (ג)</p>	<p>114. ראיון- טבלת הניקוד : בפירוט מרכיבי הניקוד עבור שלב הראיון מופיעה השורה הבאה בניסוח מעט מעורפל : "התרשמות מהמלצות אשר צורפו למסמכי המכרז והוצגו בראיון". במכרזי מדינה בתחום הייעוץ האסטרטגי והכלכלי נהוג תמיד לאפשר לצרף שמות ופרטי ממליצים מעבודות קודמות (ולא בהכרח מכתבי המלצה מודפסים, שכן הדבר אינו נהוג בתחום זה). למען הסר ספק, נבקש לוודא כי גם המלצות מודפסות וגם הפניה למליצים מעבודות קודמות תחשבנה שתיהן כ"המלצות".</p>
<p>אין שינוי במסמכי המכרז</p>	<p>סעיף 12 (ד)</p>	<p>115. בחינת מרכיב המחיר- לגבי הרכיב הרביעי של ייעוץ שעת, נכתב "לא תשולם כל תוספת עבור הוצאות הכרוכות לביצוע השירותים". בעבודות ייעוץ עם המדינה נהוג לאפשר החזרי נסיעות על מרחקים הגבוהים מ 30 ק"מ, בהתאם להוראות התכ"מ כפי שמופיעות גם במסמכי המכרז בנספח ד. תעריפי חשכ"ל הינם תעריפים נמוכים, מרבית חברות הייעוץ ממוקמות במרחק רב מירושלים, החזרי נסיעות הינם חיוניים על מנת לאפשר התמודדות במכרז זה</p>
<p>אין שינויים במסמכי המכרז</p>	<p>סעיף 13</p>	<p>116. במסגרת אפשרות הועדה לחשוף חומרים בפני כלל המתחרים מצוי גם חומר שהמציע מבקש שלא ייחשף והועדה מבקשת בניגוד לעמדת המציע, לחשוף את החומר. מבוקש לאפשר למציע שהועדה מבקשת לחשוף חלק מהצעתו, בניגוד לעמדתו, לאפשר לו שימוע נוסף בפני הועדה, בטרם ייחשף החומר האמור.</p>
<p>אין שינויים במסמכי המכרז</p>	<p>סעיף 13 (2)</p>	<p>117. "במידה וזוכה ייבחר לא להעביר לצוות באגף את הצעת העבודה.... במידה וזוכה לא הגיש 3 הצעות עבודה רצופות, המזמין יכול להפסיק התקשרות עימו". המכרז הינו ארוך טווח (3 שנים). הגשת הצעה מותנית בזמינות אנשי הצוות בעלי המומחיות המתאימה, בחינת קיומו של הידע הנדרש לביצוע העבודה וכד'. על מנת לשמור על הגינות ומקצועיות בהגשת הצעות (להימנע ממצב שבו ניגשים ללא הביטחון ביכולת לתת מענה טוב לדרישת העבודה), אנו מבקשים להסיר סעיף זה. במידה ולא מוסר, יש לשנות באופן משמעותי את כמות הפעמים</p>

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

		בהם מציע מחליט שלא להגיש הצעה מותאמת (לפחות ל 10 פעמים בתקופה זאת).	
118.	סעיף 16 (3): אין שינויים במסמכי המכרז	נא לקבוע כי המזמין יודיע לספק מראש בכל מקרה בו הוא מבקש לממש את הערבות או חלק ממנה. לעתים קרובות ניתן לתקן את הנזק או ההפרה ללא צורך במימוש הערבות שעצם מימושה מהווה לעתים פגיעה בלתי מידתית בספק.	
119.	סעיף 16 (ב): אין שינויים במסמכי המכרז	נא למחוק את החלק בסעיף המאפשר למזמין להקדים את המועד להגשת הצעות. אפשרות כזו עלולה למנוע ממציעים רבים להגיש הצעות, באשר הם נערכים להגשת הצעות במועד המקורי והקדמתו תימנע מהם אפשרות לעמוד בלוח הזמנים.	
120.	סעיף 4.6 לחוזה אין שינויים במסמכי המכרז	מבוקש כי המועדים ייקבעו בתיאום בין המזמין ובין הספק, על מנת שניתן יהיה לבצע את העבודות בלוחות זמנים סבירים.	
121.	סעיף 9 לחוזה אין שינויים במסמכי המכרז	נא להוסיף את סעיף קטן 9.4. כדלקמן: "המזמין יודיע לקבלן על הגשתה של תביעה כנגד המזמין בגינה הוא דורש שיפוי מהקבלן. המזמין יאפשר לקבלן להצטרף כצד להליך ולהתגונן בפני התביעה, בין בשמו של המזמין ובין בשמו שלו. המזמין לא יגיע להסדר פשרה עם צד שלישי כלשהו ללא הסכמה מראש של הקבלן."	
122.	סעיף 10.2 אין שינויים במסמכי המכרז	יש לקבוע כי כל נזק ייקבע בידי ערכאה מוסמכת ולא חד צדדית בידי המזמין. ככל שיעשה קיזוז, עליו להיעשות לאחר מתן החלטה כאמור. הזכות המוקנית למזמין בהתאם לסעיף איננה מידתית.	
123.	סעיף 11.5 לחוזה אין שינויים במסמכי המכרז	נא לאפשר לקבלן, בכל מקרה של הפרה, את האפשרות לתקן את ההפרה בתוך פרק זמן קצוב, ככל שהפרה כזו ניתנת לתיקון, ולא לבטל את ההסכם באופן מיידי.	
124.	סעיף 11.6 לחוזה אין שינויים במסמכי המכרז	הסכומים המופיעים בסעיפים הללו מוגזמים באופן קיצוני ובלתי סביר לחלוטין, ואינם עומדים בשום יחס להפרה אפשרית של ההסכם, מה גם שהמזמין שומר לעצמו את הזכות לקזז את נזקיו החזויים. מכאן שאין כלל מקום לקנסות כאמור, ואם בכל זאת קיים רצון להטיל קנסות הרי שהללו צריכים להיות מידתיים, ובשים לב לנזק המסתבר כתוצאה מההפרה.	
125.	סעיף 11.7 לחוזה אין שינויים במסמכי המכרז	הסכומים המופיעים בסעיפים הללו מוגזמים באופן קיצוני ובלתי סביר לחלוטין, ואינם עומדים בשום יחס להפרה אפשרית של ההסכם, מה גם שהמזמין שומר לעצמו את הזכות לקזז את נזקיו החזויים. מכאן שאין כלל מקום לקנסות כאמור, ואם בכל זאת קיים רצון להטיל קנסות הרי שהללו צריכים להיות מידתיים, ובשים לב לנזק המסתבר כתוצאה מההפרה.	
126.	סעיפים 12.2 + 12.3 לחוזה אין שינויים במסמכי המכרז	נא להוסיף כי האמור בסעיפים אלו לא יחול במקרה בו הנזק נגרם בשל מעשה ו/או מחדל של המזמין או מי מטעמו	
127.	לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז	2. לאור רוחב הנושאים והתחומים אליהם מתייחס המכרז, נבקש את רשותכם לכלול בצוות המציע, יועצים שאינם נמנים על הצוות הקבוע שבמשרדנו	
128.	לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז	נודה לאישורכם כי לצורך עמידה בתנאים המפורטים בסעיף, המציע יכול לכלול בהצעתו קבלני משנה ולהציג פרויקטים שבוצעו על ידם כחלק מניסיון המציע.	
129.	1. סעיף 7 ב': תנאי סף מקצועיים הכוונה היא כי היקף השעות הייעוץ הכלכלי או ההשוואה הבינ"ל ולא להיקף העבודה כולה	א. בסעיפים 3 (ייעוץ כלכלי) ו-4 (השוואה בין לאומית) כתוב "ניסיון של X עבודות שהסתיימו...ושהיקף שעות הייעוץ בהן היה (...). – אנו מבינים שהכוונה היא בכל עבודה להיקף שעות הייעוץ הכלכלי או ההשוואה הבינ לאומית, ולא להיקף השעות	

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

		של העבודה כולה. האם זו הכוונה?	
ניתן לסווג פרויקט אחד לכמה קטגוריות. לדוגמא, אם פרויקט אסטרטגי שגם כולל שלב א' וגם שלב ב' והוא ציבורי ניתן לסווג בשני מקומות	1. סעיף 7 ב': תנאי סף מקצועיים	ב. האם ניתן להציג עבודות של ייעוץ כלכלי ועבודות של השוואה בינלאומית שבוצעו במסגרת עבודת ייעוץ אסטרטגי ללקוח, במסגרת הצגת הניסיון הנדרש בסעיפי משנה 3 (ייעוץ כלכלי) ו-4 (השוואה בין לאומית) ואת העבודה האסטרטגית במסגרת סעיפים 1 או 2? (אותה עבודה אסטרטגית תוצג במספר סעיפים, כשבסעיף העבודה האסטרטגית יוצג היקף השעות הכולל, ועבור הייעוץ הכלכלי וההשוואה הבינלאומית שבוצעו במסגרת הייעוץ האסטרטגי יוצג היקף השעות הפרטני לכל עבודה)	130
בקשתך התקבלה	1. סעיף 7 ב': תנאי סף מקצועיים	ג. הגדרה של עבודות השוואה בינלאומית בהיקף שעות של 30-100 היא מצומצמת מאוד. האם ניתן להרחיב את רשימת העבודות לעבודות בהיקף של 200-30?	131
הבקשה התקבלה, המחירים המעודכנים הינם באתר הוראות התכ"מ	2. סעיף 9 ב': היקף השירותים בייעוץ על פי שעות ונספח א' – תעריפי התקשרות	התעריפים המפורטים בנספח א' אינם התעריפים המעודכנים. אנו מבינים שההתייחסות הינה לתעריפים המעודכנים בהוראת התכ"מ הרלבנטית ומבקשים לעדכן הנספח.	132
ניתן לסווג פרויקט אחד לכמה קטגוריות. לדוגמא, אם פרויקט אסטרטגי שגם כולל שלב א' וגם שלב ב' והוא ציבורי ניתן לסווג בשני מקומות	3. סעיף 12: קריטריונים לניסיון מקצועי ומוניטין:	א. האם הפרויקטים המוצגים בהצגת הניסיון בייעוץ אסטרטגי במערכות ציבוריות, במגזר הפרטי, במגזר השלישי וכו' יכולים להיחשב גם במסגרת השורה הראשונה – מגוון הפרויקטים שנעשו והיקף ההליכים שיושמו בעקבות הייעוץ? (כלומר האם אותו פרויקט יכול להיות בשורה הראשונה וגם בשורות נוספות?)	133
ניתן לסווג פרויקט אחד לכמה קטגוריות. לדוגמא, אם פרויקט אסטרטגי שגם כולל שלב א' וגם שלב ב' והוא ציבורי ניתן לסווג בשני מקומות	3. סעיף 12: קריטריונים לניסיון מקצועי ומוניטין:	ב. בנוגע לייעוץ הכלכלי – אנו מבינים שאותו פרויקט ייעוץ כלכלי יכול להיספר גם בשורה הראשונה וגם בשורות הבאות. האם זה נכון?	134
כן	3. סעיף 12: קריטריונים לניסיון מקצועי ומוניטין:	ג. למה הכוונה במגזר שלישי? האם פרויקטים עבור מלכ"רים דוגמת מוסדות תרבות, מכללות ציבוריות, איגודי ספורט וכו' הם רלבנטיים?	135
כן, הכוונה לבנק ישראלי	4. סעיף 15 ב': ערבות ביצוע	בסעיף 1.ב.1. אנו נדרשים למסור ערבות בנקאית של בנק ישראל, או ערבות של חברת ביטוח. האם ניתן להגיש ערבות בנקאית של בנק ישראלי כלשהו (דוגמת בנק לאומי, בנק הפועלים וכו')?	136
מועד הגשת ההצעות נקבע על ה 6.9.14		5. כללי – מבקשים לדחות את מועד הגשת המכרז לאור המצב הביטחוני.	137
אין שינויים במסמכי המכרז		סודיות ובעלות (סעיפים 8, ג, 11 (ב)-(ה)), וכן סעיפים 2, 5.1 ו-5.2 - להסכם (נספח א') וכן נספח ב') – לאור העובדה כי במסגרת מתן השירותים המציע עשוי להעביר למזמין מידע של המציע שאינו בנחלת הכלל (בין אם מדובר במידע של המציע או מידע שנרכש על ידי המציע מצד שלישי) או לקבל מידע כאמור מצדדים שלישיים (שלא מהמזמין או מגורם כלשהו מטעמו) במהלך תקופת ההתקשרות, נבקש להבהיר כי מידע כאמור לא ייכלל בהגדרת "מידע" ובהגדרת "סודות מקצועיים" וישאר בבעלות המציע	138
חתימה על ניגוד עניינים תתבצע רק עבור הזמנת עבודה מסוימת על ידי חברי הצוות שצפויים לבצע עבודה זו		ניגוד עניינים – סעיפי ניגוד העניינים בנוסחם הנוכחי (סעיף 11 למכרז וסעיף 6 להסכם ונספח ג' הנלווה לו), משמעם הלכה למעשה דרישה של המדינה לפיה המציע יספק שירותי ייעוץ באופן בלעדי רק למזמין במשך כל תקופת ההתקשרות + 6 חודשים לאחריה (3.5 שנים לפחות), שכן היקף פעילות אגף התקציבים חובק את המשק הישראלי כולו. אנו מניחים שלא לכך כוונת המזמין, ועל כן אנו מבקשים להתאים את הניסוח. עם זאת, מובן כי בכל מקרה לא ייווצר מצב בו עובד של	139

רח' קפלן 1 ירושלים 91030 ת.ד. 3100 טל': 5317111 - 02 פקס': 5695353 - 02

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

		<p>המציע מספק בו זמנית ייעוץ למזמין וייעוץ לצד שלישי אחר, באותו עניין ממש.</p> <p>משכך, מבוקש להבהיר שלא יהיה במתן השירותים למזמין כדי למנוע מהמציע, לרבות באמצעות עובדיו שיספקו שירותים בין היתר למזמין, לספק שירותים בעלי אופי דומה ללקוחות אחרים של המציע, ובלבד שלא ייווצר מצב שבו אותם עובדים של המציע מספקים ייעוץ במקביל + 6 חודשים לאחר סיום העבודה הספציפית, הן למזמין והן ללקוחות אחרים באותו עניין ממש.</p>
	אין שינויים במסמכי המכרז	<p>140. חיסיון מסמכי הצעה – ככל שכל מסמכי ההצעה לא יהיו חסויים הדבר עלול לגרום לכך שיהיו מציעים אשר לא יצרפו מסמכים רלוונטיים, הכוללים קניין רוחני, מחשש שהם יקבלו פומבי ללא הסכמתם. מצב זה עלול לפגוע באיכות ההצעות שיוגשו במסגרת המכרז. לפיכך נבקש לקבוע במסמכי המכרז כי מסמכים או סעיפים בהצעתו של המציע שסומנו על ידי המציע כחסויים, ישמרו חסויים בידי המזמין ולא יועברו לצד שלישי כלשהו ללא הסכמת המציע, אלא אם בית משפט מוסמך יורה אחרת בדבר הצורך לגלותם</p>
	אין שינויים במסמכי המכרז	<p>141. פרסום או העברת מידע בקשר לשירותים על ידי המזמין:</p> <p>א. נבקש להוסיף למסמכי המכרז ולנספח א' את הסעיף הבא, כחלק מסעיף 8 להסכם: "על אף האמור, המזמין לא יהיה רשאי לפרסם או ליתן פומבי לתפוקות או התוצרים של השירותים (ובכלל זה לכל יעוץ מקצועי או חוות דעת), או להעבירם לצד שלישי כלשהו, אלא אם תינתן לכך הסכמה מפורשת, מראש ובכתב של נותן השירותים, הסכמה אשר לא תסורב או תישלל אלא מטעמים סבירים"</p> <p>או לחלופין, את הנוסח הבא:</p> <p>"החליט המציע לפרסם או ליתן פומבי לתפוקות או תוצרים של השירותים (ובכלל זה לכל יעוץ מקצועי או חוות דעת), או להעבירם לצד שלישי כלשהו, יעשה כן רק לאחר השמטה של פרטי המציע ומבלי לציין כל פרט בקשר לזהותו של נותן השירותים או כל פרט אחר ממנו ניתן יהיה לקשר בין התפוקות או התוצרים שפורסמו לבין המציע"</p> <p>ב. כמו כן, בסעיף 8.1 להסכם, נבקש להוסיף את המלים הבאות, לאחר המלים "עבודתו של הקבלן": "למניעת ספק, מובהר בזאת כי לא יהיה בחוזה זה כדי להעניק למזמין זכויות כלשהן בשיטות עבודה, תהליכים, מתודולוגיות או ידע (know-how) של הקבלן."</p>
	יש להגיש את מכלול המסמכים האמורים בסעיף 10 במסגרת הגשת למכרז המסגרת. זאת, למעט סעיף 10	<p>142. מסמכים ואישורים אשר על מציע ההצעה להגיש (סעיף 10 למכרז) – נבקש להבהיר האם יש להגיש את המסמכים המפורטים בסעיף 10 במסגרת ההצעה (כלומר עד 27/8/2014), לאור העובדה כי נרשם בסעיף שהמסמכים יוגשו על ידי המציע רק "במידה והוכרז כספק מסגרת על ידי ועדת המכרזים". בהנחה שהכוונה היא להגשה במסגרת ההיענות למכרז המסגרת, מוצע להשמיט את המשפט: "במידה והוכרז כספק מסגרת על ידי ועדת המכרזים –" בפתחת הסעיף</p>
	אין שינויים במסמכי המכרז	<p>143. א. מבוקש להחריג את חובת השיפוי בכך שהיא לא תחול על נזקים שייגרמו כתוצאה מרשלנות, חוסר תום לב או פעולה בזדון של המזמין או של מי מטעמו.</p> <p>ב. בנוסף לכך, מבוקש להחריג את חובת השיפוי של הקבלן, בכך שהיא תהיה מוגבלת בתקרה ששיעורה כגובה התמורה אשר שולמה או תשולם על ידי המזמין לקבלן בקשר עם מתן השירותים. נשוא החוזה וההתקשרות. החרגה זו לא תחול על חובת</p>

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

		השיפוי לפי סעיף 9	
144.	סעיף זה איננו מתאים לסוג התקשרות של ייעוץ אסטרטגי, כלכלי וכיו"ב, כפי שמדובר בענייננו, ומבוקש להשמיט אותו. אין מדובר כאן בעבודת שיפוץ או ביצוע, או עבודה מסוג דומה אשר בה יש הגיון בסעיף מעין זה. לחלופין, נבקש להחריג את הזכות לסיים את העבודה באמצעות אחרים במתן התראה מראש ובכתב לקבלן, ובמתן הזדמנות סבירה, בנסיבות העניין, לתיקון הליקויים על ידי הקבלן, בטרם יפנה המזמין לאדם אחר כלשהו. כמו כן, מבוקש למחוק את סיומת הסעיף, מהמילים "וזאת על חשבון הקבלן" ועד סוף סעיף 11.1. שהרי, הוראות ההסכם קובעות מנגנון פיצוי ושיפוי המכסות גם מצבים שכאלו.	אין שינויים במסמכי המכרז	סעיף 11.1 להסכם
145.	נבקש להשמיט סעיפים אלה אשר אינם רלוונטיים לסוג התקשרות של ייעוץ אסטרטגי, כלכלי וכיו"ב, כפי שמדובר בענייננו	אין שינויים במסמכי המכרז	סעיפים 11.6-11.7 להסכם
146.	כאמור לעיל, מבוקש להחריג את אחריותו של הקבלן לנזקים אשר נגרמו כתוצאה מרשלנות, חוסר תום לב או מעשה בזדון של המזמין או של מי מטעמו. בנוסף לכך, מבוקש להבהיר שאחריותו של המציע הינה רק לנזקים ישירים ולא לנזקים עקיפים או תוצאתיים.	אין שינויים במסמכי המכרז	אחריות (סעיף 12 להסכם)
147.	האם יש צורך בהגשת "מסמך הצעה למתודולוגיה" כחלק ממכרז המסגרת?	אין צורך	סעיף 10, תת-סעיף ז.
148.	האם יש צורך בצירוף המלצות של לקוחות [ראה גם ס' 12 ג. 2] – "התרשמות מהמלצות אשר צורפו למסמכי המכרז והוצגו בראיון", או שניתן להסתפק בפרטי קשר של ממליצים?	פרטי קשר מספקים	סעיף 10 –
149.	אם במסגרת ההצעה נדרשים המציעים להציע את צוות היועצים? במידה וכן, אנא הבהירו מה נדרש להציג עבור כל איש צוות?	אין צורך להגיש צוות לצורך המכרז מסגרת	
150.	האם בבחינת האיכות יבחן הציון של המציע ו/או הצוות המוצע?	בבחינת האיכות יבחן הציון של המציע	
151.	השירותים הנדרשים במכרז כוללים ייעוץ ב-2 תחומים עיקריים: ייעוץ אסטרטגי וייעוץ פיננסי, ומתווה ההתקשרות כולל בחירה של עד 4 מציעים העונים על הדרישות. מבנה שוק חברות הייעוץ בישראל בנוי בעיקרו מ-2 קבוצות חברות בתחומי הייעוץ הכלכלי פיננסי והייעוץ האסטרטגי. (קיימות מעט חברות המתמחות ב-2 התחומים). אנו סבורים כי בחירה בחברת ייעוץ מתמחה בכל אחד מהתחומים תביא למזמין תועלת הן בהיבט התחרות המכרזית והן בהיבט האיכותי של מיקוד חברות בתחום הרלוונטי. לאור האמור נבקש כי מתווה המכרז יכלול בחירה של 2 קבוצות חברות, אחת בתחום האסטרטגי ואחת בתחום הכלכלי, כאשר לכל אחת מהקבוצות יבחרו מספר חברות שיהוו את רשימת החברות לצורך ביצוע עבודות לאגף.	אין שינויים במסמכי המכרז	4+5
152.	נבקש להבהיר כי לצורך הגשת הצעה למכרז ניתן להתאגד כ-JV שיחדיו יוכלו לספק את כלל השירותים נשוא המכרז	לצורך הגשת ההצעה המזמין יתחשב בניסיון קבלי משנה במידה וההתקשרות עם הקבלן משנה הינה קיימת לפחות שנה לפני מועד פרסום המכרז	2
153.	האם הניסיון של היועץ לעניין הייעוץ האסטרטגי יכול לכלול גם עבודות שנעשו עבור חברות ותאגידים ציבוריים, פרטיים ומהמגזר השלישי?	כן	

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

הבקשה התקבלה	בהתאם לסעיף 12 ,	האם ניתן לכלול בהצעה ניסיון בדבר עבודות שנעשו בפירמה הגלובאלית העולמית?	.154
הבקשה התקבלה	סעיף 8-	מתן השירותים על ידי הזוכה, מוגדר כי היועץ אינו רשאי להסב את זכויותיו על פי הצעה זו כולן או חלקן לצד שלישי, אלא בהסכמה מראש ובכתב מהמזמין. לעניין זה נבקש לקבל אישורכם בדבר שת"פ עם פירמות המסונפות למציע	.155
אין שינוי במסמכי המכרז	סעיף 40 לנספח א' בנושא אחריות הספק והיועץ.	במכרז אין הגבלה לאחריותו של היועץ. נבקש כי הסכם ההתקשרות יהיה בהתאם להוראת תכ"מ 1.01.0 בקשר להתקשרות עם רוי"ח (נספח ב': "דוגמה להסכם התקשרות"). לפיכך נבקש כי בפסקת האחריות תתווסף הפסקה: "למען הסר ספק, יובהר כי כל שיפוי או אחריות שתיווצר למציע בסעיף זה ו/או בהסכם, לא תעלה על שיעור של _____ [יש למלא יחס] מערך התמורה בגין השירותים שניתנו בהסכם זה, לכל שנת התקשרות".	.156